

INFORME DE
EVALUACIÓN DEL
PLAN DE
FORMACIÓN

2017

UNIDAD DE FORMACIÓN

Área de Personal



UCA

Universidad
de Cádiz

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Página
1. Introducción	2
2. Actividades impartidas y tiempo empleado	3
3. Participación en las actividades formativas	4
4. Formación Externa	8
5. Formación en idiomas	9
6. Nivel de satisfacción de la formación	10
7. Indicadores de formación	16
8. Grado de ejecución del presupuesto	17
9. Análisis de fortalezas y debilidades del plan de formación	18
Anexos	20

1. INTRODUCCIÓN

Tal y como viene recogido en el Plan de Formación de la Universidad de Cádiz, al finalizar el año programado, se realizará un informe evaluativo de todas aquellas actuaciones llevadas a cabo en el mismo. Por tanto, el objetivo del presente Informe de Evaluación es recoger y analizar los datos procedentes de la labor realizada por la Unidad de Formación durante el año 2017.

Asimismo, el presente informe se enmarca dentro de la mejora de la formación continua del personal de administración y servicios de la Universidad de Cádiz, persiguiendo el cumplimiento de la línea de acción 9.2 del II PEUCA “adecuar la formación y capacidades del personal a las funciones, objetivos y necesidades organizativas”.

El Plan de Formación se gestiona a través de la aplicación Meta4, que da soporte al Portal del Empleado, plataforma a través de la cual el PAS de la UCA puede acceder al catálogo de formación, inscribirse en un curso o consultar el historial de la formación recibida.

En 2017 se realizaron 92 actividades formativas, llevándose a cabo a través de 110 sesiones con 3406 horas impartidas. El número de asistentes fue de 718, lo que supone un total de 14.678 horas recibidas. El número de PAS que recibió formación procedente del Plan de Formación de 2017 fue de 376, es decir, un 51,01% del total de este colectivo. .

Debido a las peculiaridades de algunas actividades formativas, la gestión de las mismas hace que se demore, con lo cual, los datos con los que contamos y que serán analizados en el presente informe son a fecha de 28 de febrero de 2018.

2. ACTIVIDADES IMPARTIDAS Y TIEMPO EMPLEADO

Durante el año 2017, la **Unidad de Formación de la Universidad de Cádiz gestionó un total de 92 actividades formativas**. A continuación, se muestran los datos relativos al número de actividades según el itinerario formativo, el número de sesiones ejecutadas, así como, el tiempo empleado expresado en horas. Con respecto a este último indicador, se ha querido diferenciar entre:

- Horas impartidas: suma de horas de las sesiones.
- Horas recibidas: suma de las horas que los trabajadores adquieren en formación. El objetivo de este valor es medir el alcance de la formación al personal expresado en horas.

Datos Actividades Formativas 2017 (No se contabilizaron las actividades anuladas o denegadas)

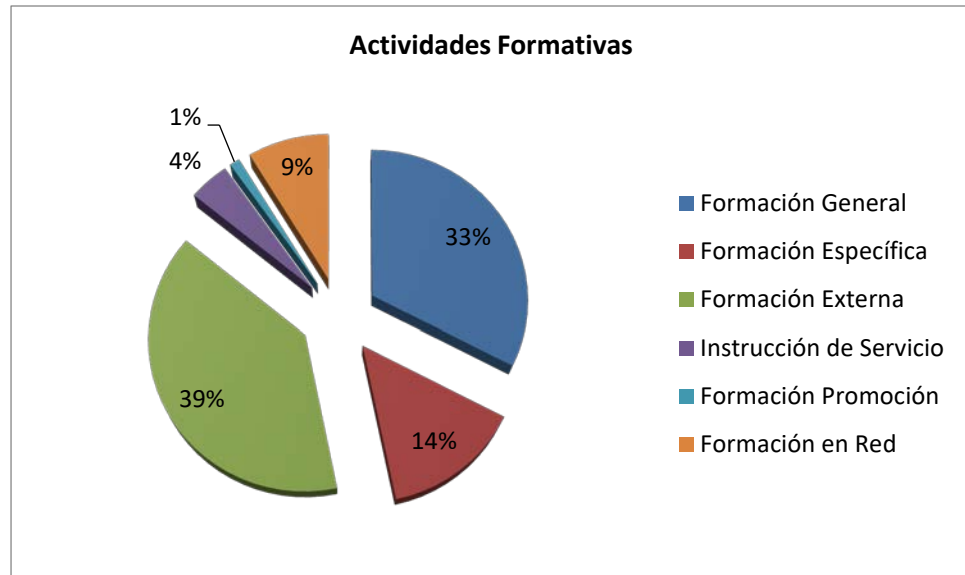
Itinerario Formativo	Actividades Formativas	Sesiones	Horas impartidas	Horas recibidas
Formación General	30	30	1279	5.787
Formación Específica	13	13	178	1724
Formación Externa	36	36	1097	3204
Instrucción de Servicio	4	6	36	356
Formación Promoción	1	4	76	627
Formación en Red	8	9	740	2.980
Totales:	92	100	3406	14678

Como se puede observar, el itinerario formativo con mayor número de horas impartidas es la Formación de Desarrollo y Especialización (General), con el 37, 55% de las horas recibidas.

En relación a la formación en red, se contabiliza la actividad “Idiomas Teleformación -GRA2816”, dado que la misma se inició el 23 de diciembre de 2016 y finalizó el 22 de diciembre de 2017.

No se contabiliza la formación externa EXT3317 ni la EXT5817, ya que a fecha 28 de febrero dichas actividades no han finalizado.

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución del número de actividades formativas expresadas en porcentajes de cada una de las actividades del itinerario formativo llevado a cabo en 2017.



En los Anexos I, II, III se muestra información más detallada sobre las actividades formativas ejecutas, anuladas y denegadas durante 2017.

3. PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES FORMATIVAS

A lo largo del año 2017, un total de **376 PAS** participaron en actividades formativas. Si analizamos los datos atendiendo al régimen jurídico del PAS, se obtiene la siguiente tabla:

Escala	FUNCIONARIOS		Categoría	LABORALES	
	Hombre	Mujer		Hombre	Mujer
A1	19	13	I	13	11
A2	25	27	II	12	10
C1	25	58	III	28	20
C2	9	32	IV	29	45
Total	78	131		82	87
	208			168	

La participación del PAS en actividades formativas supuso un **51,01%** de la media total de este colectivo (737 PAS en 2017).

Si examinamos el número de cursos por persona que se realizaron en el pasado año 2017, obtenemos los siguientes datos:

Número de cursos por persona	Total PAS	% PAS
1	228	60,64
2	71	18,88
3	27	7,18
4	21	5,59
5	9	2,39
6	12	3,19
7	3	0,80
8	2	0,53
9	1	0,27
10	2	0,53
	376	

Como se observa, **un curso por persona es el valor más frecuente**. En 2017, el valor máximo fue 10 cursos realizados por persona, no obstante, tan solo dos personas realizaron dicho número.

Al analizar el **número total de asistentes**, los datos que obtenemos son los recogidos en la siguiente tabla:

Escala	FUNCIONARIOS		Categoría	LABORALES	
	Hombre	Mujer		Hombre	Mujer
A1	40	32	I	23	11
A2	77	77	II	30	18
C1	38	93	III	61	33
C2	13	47	IV	51	74
Total	168	249		165	136
	417			301	

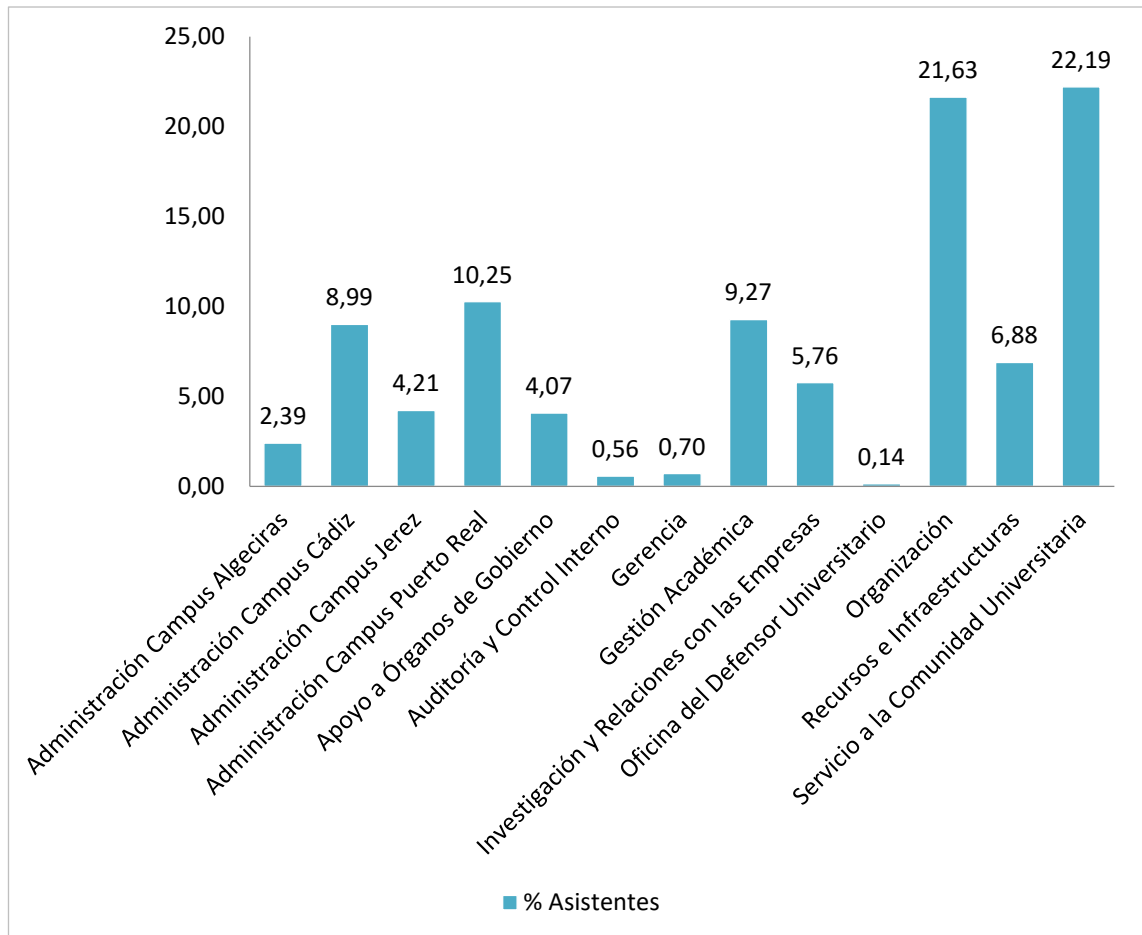
En 2017, el número de asistentes fue de **718**, de los cuales un 58,08% fue personal funcionario y un 41,92% personal laboral. Si analizamos el número de asistentes por itinerario formativo, los resultados son los siguientes:

Itinerario Formativo	Número
Formación General	326
Formación Específica	131
Formación Externa	68
Instrucción de Servicio	67
Formación Promoción	33
Formación en Red	93
Total	718

En el siguiente cuadro, se muestra la distribución de asistentes por Unidad Funcional. No obstante, a fecha de finalización de informe, quedan pendiente 27 asistentes por asignar dentro de esta clasificación.

Unidad Funcional	Número asistentes
Administración Campus Algeciras	17
Administración Campus Cádiz	64
Administración Campus Jerez	30
Administración Campus Puerto Real	73
Apoyo a Órganos de Gobierno	29
Auditoría y Control Interno	4
Gerencia	5
Gestión Académica	66
Investigación y Relaciones con las Empresas	41
Oficina del Defensor Universitario	1
Organización	154
Recursos e Infraestructuras	49
Servicio a la Comunidad Universitaria	158

La distribución de los asistentes por Unidad funcional se expresan en porcentajes y de manera más visual en el siguiente gráfico.



Como se observa, las unidades funcionales **Servicio a la Comunidad Universitaria** y **Organización** son las que poseen un mayor porcentaje de asistentes.

Por último, si analizamos los puestos de trabajo del total de los asistentes, se obtienen los siguientes datos.

Puesto de Trabajo	Número asistentes
Gestor/Auxiliar Base	84
Técnico Auxiliar Conserjería	75
Coordinador (grupos a y b)	61
Técnico Especialista (excepto conserjería y laboratorio)	55
Jefe Gestión	46
Técnico Medio Informática	40

Jefe Servicio/Administrador/Jefe Departamento	36
Asesor Técnico/Auditor	26
Titulado Grado Medio	25
Jefe Unidad	21
Técnico Auxiliar (excepto conserjería, laboratorio y biblioteca)	21
Técnico de Gestión de Recursos de la Información	21
Subdirector (laboral)	20
Titulado Superior	20
Secretario	19
Técnico Auxiliar Biblioteca	17
Encargado Equipo	16
Técnico Superior Informática	16
Técnico Especialista Laboratorio	13
Director Área (funcionario)	12
Técnico Auxiliar Laboratorio	10
Gestor Departamento	8
Director Servicio (laboral)	5
Técnico Especialista Informática	5
Técnico Gabinete	4
Coordinador Servicios Conserjería	3
Gerente/Vicegerente	3
Jefe Biblioteca	3
Técnico Especialista Stoem	2
Cajero	1
Conductor Mecánico	1
Delineante	1

4. FORMACIÓN EXTERNA

En el Anexo III, se muestra un listado con todos los cursos de Formación Externa aprobados, anulados y denegados de 2017.

Número de actividades formativas (Formación Externa/2017)	Horas impartidas	Asistentes	Horas recibidas
36	1097,00	68	3204,00

5. FORMACIÓN EN IDIOMAS

La Unidad de Formación del área de Personal oferta formación en idiomas a través del **Centro Superior de Lenguas Modernas (CSLM)**, y desde hace tres años, también a través de la plataforma online **Rosetta Stone**.

A través del CSLM se ofrecen cursos trimestrales, los cuales se llevan en la campaña de primavera y en la campaña de otoño. Los datos de los cursos llevados a cabo 2017 se muestran a continuación.

(CSLM) CURSOS DE IDIOMAS PAS - PLAN DE FORMACION 2017

CAMPAÑA PRIMAVERA	Inscritos	Subvencionados	Aprobados	Coste
Inglés	20	20	10	
Francés	1	1	1	
Ruso	0	0	0	
Alemán	0	0	0	
Portugués	0	0	0	
Italiano	2	2	2	
Chino	0	0	0	
<i>Subtotal₁ :</i>	23	23	13	3180 €

CAMPAÑA OTOÑO	Inscritos	Subvencionados	Aprobados	Coste
Inglés	28	28	18	
Francés	2	2	1	
Ruso	3	3	0	
Alemán	0	0	0	
Portugués	0	0	0	
Italiano	2	2	2	
Chino	0	0	0	
<i>Subtotal₁ :</i>	35	35	21	5985 €

TOTALES CSLM 2017	Inscritos	Subvencionados	Aprobados	Coste
	58	58	44	
76 % APROBADOS RESPECTO INSCRITOS				

Por otro lado, a través de la plataforma Rosetta Stone, se imparte formación en idiomas que coincide con el curso académico. Por este motivo, los últimos datos con los que contamos corresponden al curso 2016-2017. Estos son los que se muestran en la siguiente tabla:

	Curso 2016-17	
	Inscritos	Aprobados
Inglés	97	12
Francés	14	2
Italiano	3	0
Alemán	9	0
Chino	1	0
Neerlandés	0	0
Total	124	14

TOTALES ROSETTA STONE CURSO 2016-2017	Inscritos	Aprobados
	124	14
11 % APROBADOS RESPECTO INSCRITOS		

6. NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LA FORMACIÓN

Tras la realización de una actividad formativa, desde la Unidad de Formación se envía por correo electrónico un enlace de acceso a una encuesta para analizar la opinión del alumnado sobre diferentes aspectos del curso. El objeto de la misma es conocer los puntos débiles de la actividad y así poder mejorar la organización de los futuros cursos de formación.

La encuesta analiza tres aspectos diferenciados: evaluación del profesorado, expectativas del alumnado y preguntas sobre la organización y el desarrollo de la actividad en su conjunto. Asimismo, existe un ítem con formato abierto donde el alumno puede expresar su opinión de aquellos aspectos no contemplados en la encuesta.

La encuesta utiliza una escala tipo Likert de 5 niveles de respuesta y cuyo formato es el siguiente:

1: muy mala	2: mala	3: suficiente	4: buena	5: muy buena
--------------------	----------------	----------------------	-----------------	---------------------

6.1 Calificación media general de las actividades formativas realizadas en 2017.

En la siguiente tabla, se recogen todos los cursos de formación analizados en 2017. En la misma, se muestra cuál fue la calificación media de cada uno de los cursos y el porcentaje de los alumnos que la cumplimentaron.

Código Sesión	CURSO	Calificación media	% PARTICIPACION ENCUESTAS
0317_1	La Reforma de la Administración Pública en España	4,49	52,75
0417_1	Aspectos sobre la Atención del Usuario	4,56	73,75
0417_2	Aspectos sobre la Atención del Usuario	4,52	75,71
0617_1	1º Taller Construcción de una Cultura Organizacional	4,11	55,88
0817_1	Taller de Dinamización de Reuniones y Grupos de Trabajo	4,66	87,50
0917_1	Renovación Acreditación para el Uso del Desfibrilador	5,00	100
0917_2	Renovación Acreditación para el Uso del Desfibrilador	4,11	85,71
1017_1	Jornada Masiva de RCP	4,42	55,98
1017_2	Jornada Masiva de RCP	4,61	68,03
1217_1	2º Taller Producir desde la Felicidad	4,37	71,43
1317_1	Taller de Desarrollo Estratégico Nivel Inicial	4,53	84,44
1417_1	Taller de Desarrollo Estratégico Especialización	4,25	78,84
1517_1	El Uso de las TICs en Centro de Actividades Deportivas UGR	4,19	72,62
1617_1	El Deporte Universitario en Portugal	3,95	76,53
1717_1	Pruebas Funcionales de Software en Django	4,50	54,55
1917_1	Promoción Ingreso T.E. de Servicios Generales Conserjería	4,21	100
1917_2	Promoción Ingreso T.E. de Servicios Generales Conserjería	4,37	47,32
1917_3	Promoción Ingreso T.E. de Servicios Generales Conserjería	3,98	100
1917_4	Promoción Ingreso T.E. de Servicios Generales Conserjería	4,00	34,29
2017_1	Taller sobre Relación con Grupos de Interés	4,44	100
2117_1	3º Taller Gestión de la Innovación	4,00	53,25
2217_1	4º Taller de Liderazgo Emocional y Organizacional	4,00	71,43
2417_1	5º Taller: Entrenando Equipos de Alto Rendimiento	4,58	59,29
2517_1	6º Taller Programa de Alto Impacto Motivacional	4,61	54,55
2617_1	Técnicas de Laboratorio en Biomedicina	4,56	100
2717_1	Gestión de la Web WordPress de la Universidad de Cádiz	4,40	49,47
2817_1	Taller de Captación de Recursos Externos	4,09	56,63

3017_1	I.S. TFG. Formación para Bibliotecarios	5,00	41,84
3217_1	Como Atender al Usuario de las Bibliotecas	4,36	97,32
3517_1	Nueva Norma ISO 9001:2015	4,40	77,27
3617_1	Aplicación Datos Abiertos y Vinculados Bibliotecas Univ.	4,13	59,34
3717_1	Técnicas de Coaching y Habilidades Sociales	4,78	96,70
3817_1	X Jornada de Difusión de la Mejora de la Calidad	3,96	100
4017_1	SELENIUM	4,14	50,00
4117_1	BOOTSTRAP 3.0	4,20	57,14
Promedio		4,36	71,42

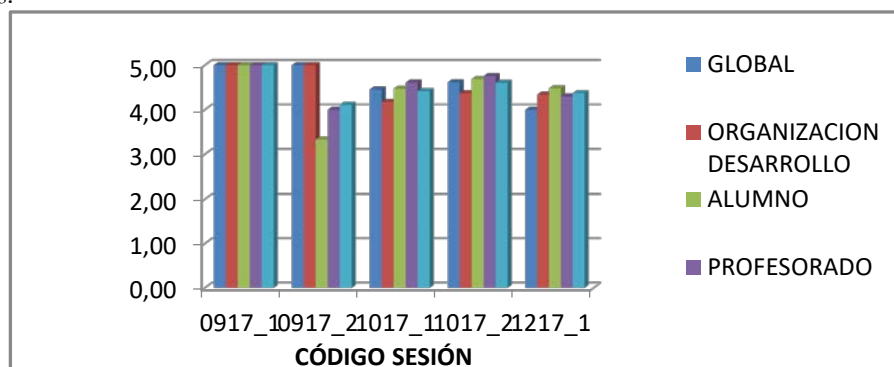
Como se observa, a nivel general, **los alumnos encuestados califican como “buena” (4,36 de 5 puntos) la actividad formativa que recibió.** Del total de alumnos de 2017, un 71,42% cumplieron la encuesta enviada por la Unidad de Formación, lo que supone un índice de participación positivo.

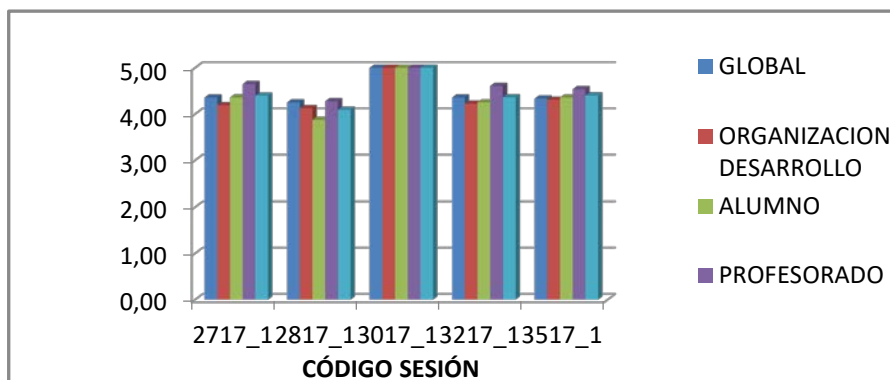
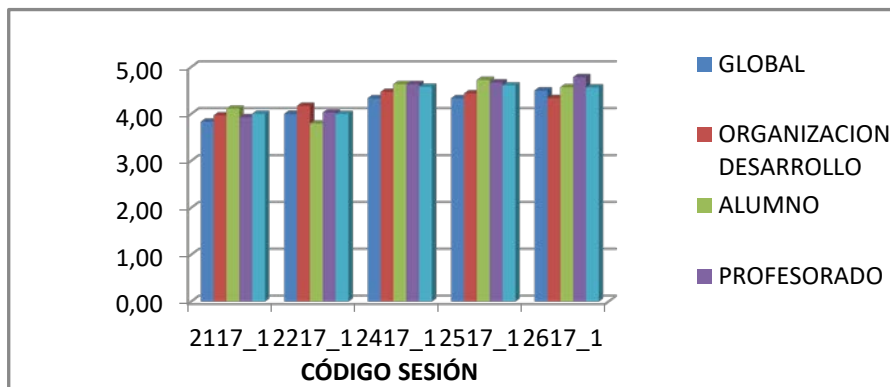
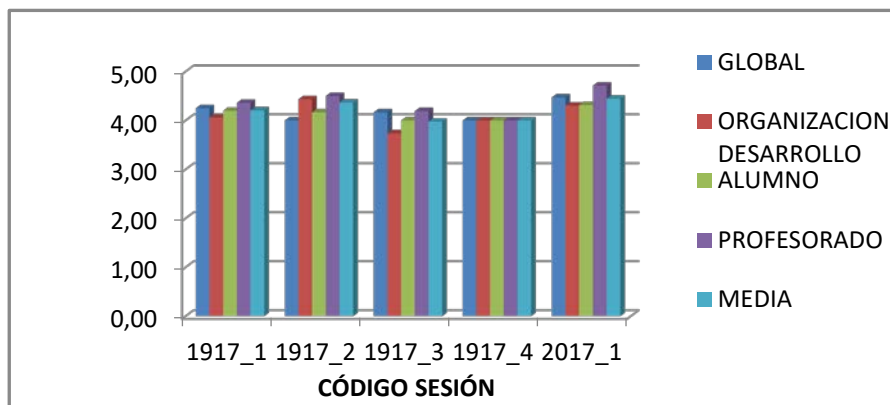
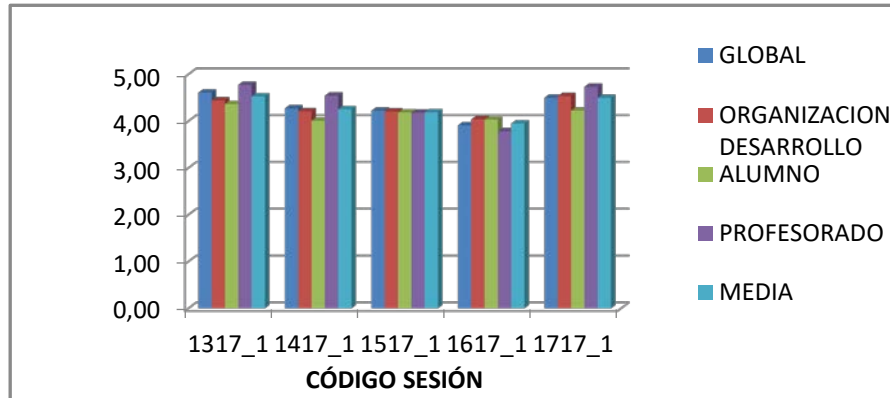
6.2 Nivel de Satisfacción por bloque evaluado.

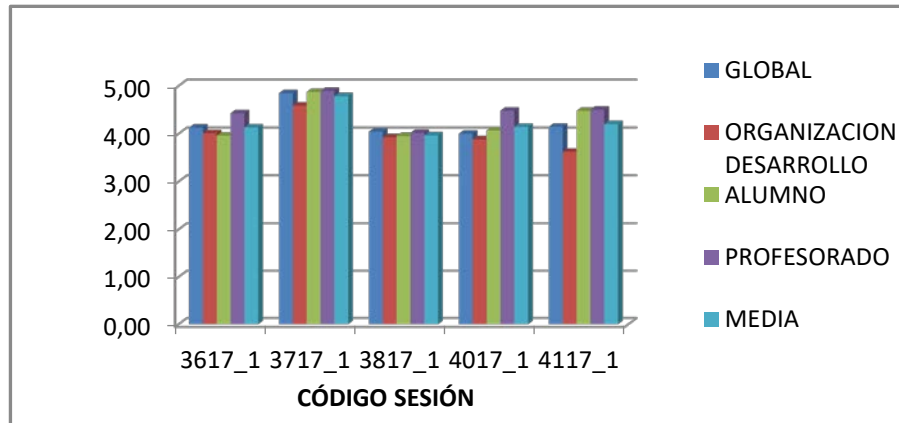
Una vez conocido cuál es la calificación media de los cursos, el siguiente punto a analizar es el nivel de satisfacción en relación a cada uno de los aspectos que valoraba la encuesta:

- Satisfacción global del curso.
- Satisfacción de la organización y desarrollo del curso.
- Expectativas como alumno.
- Satisfacción del profesorado.

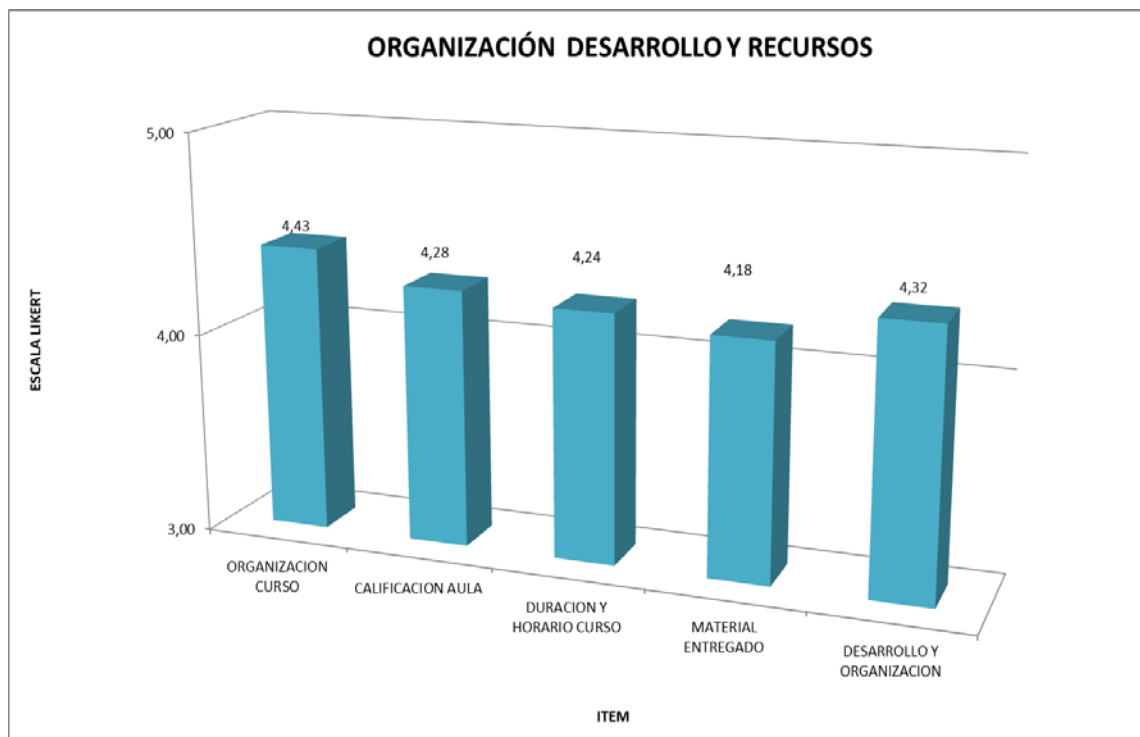
Tras analizar cada uno de los cursos en relación a estos niveles, se obtuvieron los siguientes resultados:

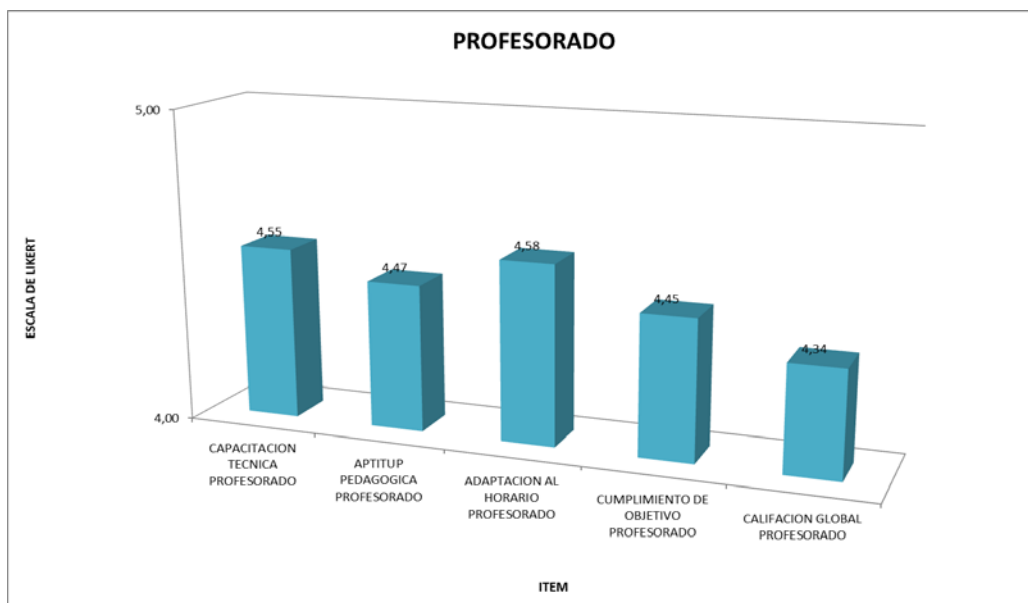
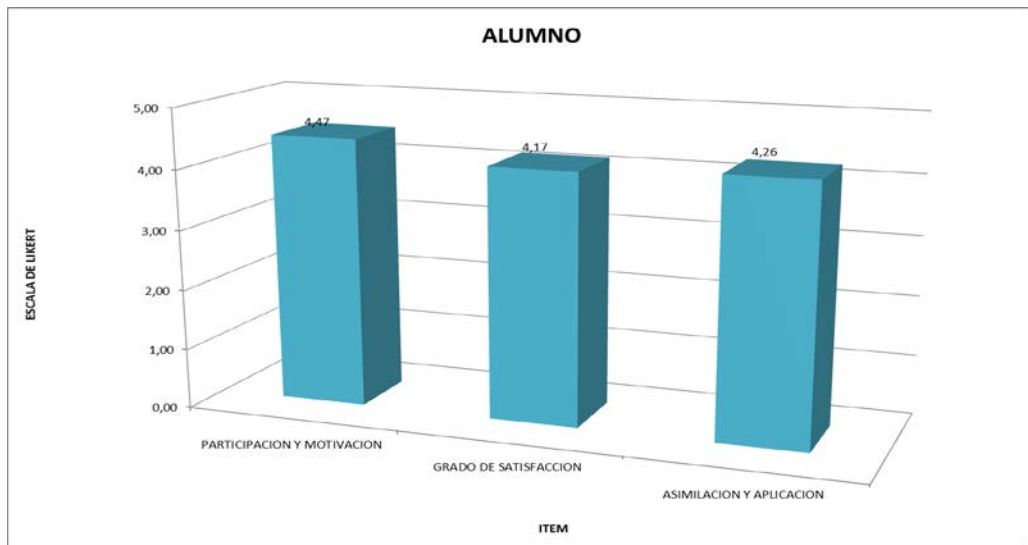






Si resumimos estos datos atendiendo solo al nivel de análisis (evaluación de la organización y desarrollo, expectativas alumnado y satisfacción del profesorado), se obtienen las siguientes gráficas:





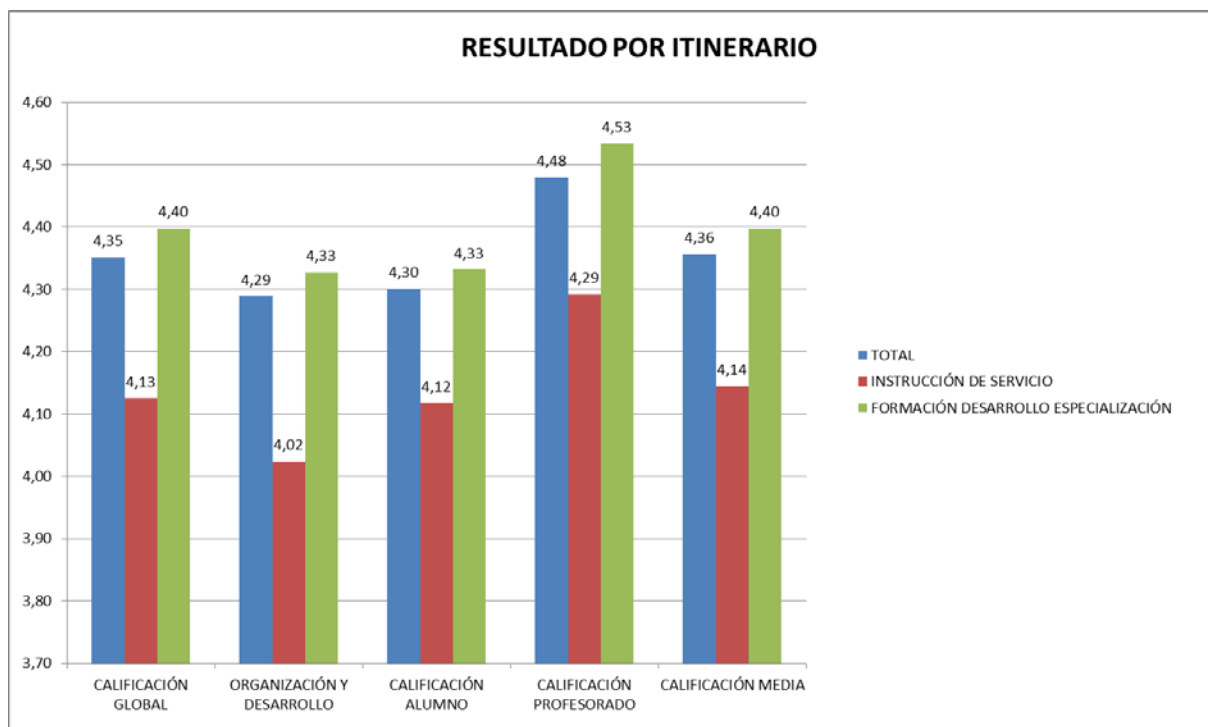
El promedio de cada uno de estos tres bloques fue:

Evaluación de la Organización y Desarrollo	4,29
Alumnado	4,30
Evaluación del Profesorado	4,48

Por tanto, de todos los ítems que conforman la encuesta, los que poseen mejor nivel de valoración eran aquellos relacionados con el profesorado.

6.3 Análisis por tipo de formación.

En 2017, los itinerarios formativos analizados a través de la encuesta de satisfacción fueron los cursos por Instrucción de Servicios y de Formación, Desarrollo y Especialización. El nivel de satisfacción del total de cursos dentro de esos itinerarios formativos se muestra en la siguiente gráfica.



En cada uno de los grupos de análisis (Organización y Desarrollo, Alumnado y Profesorado), los alumnos de los cursos englobados dentro de Formación, Desarrollo y Especialización califican de manera más positiva éstos en comparación a los alumnos de cursos por Instrucción de Servicio.

7. INDICADORES DE FORMACIÓN

- Evolución de la oferta formativa del PAS (cursos):

Número total de cursos, dirigidos al PAS, convocados en el año 2017 por la Unidad de Formación.	99,0
---	-------------

- **Evolución de la oferta formativa del PAS (horas):**

Número total de horas, dirigidas al PAS, convocados en el curso por la Unidad de Formación.	3136,0
---	---------------

- **Evolución del número de horas medias de formación por empleado:**

Número total de horas cursadas por el PAS dividido por el número total de PAS.	20,41
--	--------------

8. GRADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

En las tablas que se muestran a continuación, aparece el presupuesto destinado a cada una de las subáreas, así como su grado de ejecución en el año 2017. En los Anexos II y III se detallan el grado de ejecución del presupuesto en función de cada una de las actividades formativas del Plan de Formación de 2017.

Subareas	Presupuestado	Ejecutado	% ejecutado
Alumnos	1.426,00 €	0,00 €	0,00%
Biblioteca	4.922,00 €	3.495,95 €	71,30%
Campus	4.844,00 €	0,00 €	0,00%
Deportes	2.181,00 €	2.692,38 € ²	100%
Economía	1.426,00 €	0,00 €	0,00%
Gabinete de Comunicación y Marketing	324,00 €	0,00 €	0,00%
Gabinete Rector	356,00 €	0,00 €	0,00%
Gestión Investigación	1.556,00 €	0,00 €	0,00%
Gral. Cult. Org.y Tec. de Gestión	49.552,00 €	25.248,96 €	50,96 %
Gral. Prev. y R.Laborales	0,00 €	0,00 €	0,00%
Informática	15.053,00 € ¹	5.621,00 €	37,35%
Junta PAS y Comité Empresa	2.592,00 €	0,00 €	0,00%
Personal	5.479,00 €	0,00 €	0,00%
Talleres y laboratorios	2.268,00 €	1783,73	78,64%
Varios (cursos 2016 finalizados 2017)	3.915,00 €	3.760,27 €	96,05%
Coste Sin Formación Externa:	95.894,00 €	42.756,58 €	44,43%

¹ Del presupuesto destinado a la formación del Área de Informática, esta Unidad utiliza de su crédito 3.332,22 € para financiar formación externa.

² Se autoriza la incorporación del crédito no ejecutado de la formación General

	Presupuestado	Ejecutado	% ejecutado
Coste Formación Externa:	24.030,00 €	20.557,17 €	85,54%

	Presupuestado	Ejecutado	% ejecutado
Coste total Plan de Formación 2017	119.924,00 €	63.159,46 €	52,66 %

9. ANÁLISIS DE LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES DEL PLAN DE FORMACIÓN 2017

Como se comentaba al inicio del presente informe, uno de los objetivos del mismo es analizar las actuaciones llevadas en 2017 con el fin de adecuar el Plan de Formación a las necesidades personales e institucionales. Por lo tanto, consideramos pertinente llevar a cabo un análisis donde se muestren tanto las fortalezas como las debilidades del Plan de Formación ejecutado en 2017.

Dentro de las **fortalezas** podemos citar los siguientes aspectos:

- Disposición de un elevado presupuesto en formación.
- Nivel de satisfacción elevado por parte del personal que cursa las actividades formativas (por encima del 4 en una escala Likert del 1 al 5).
- Involucra a los destinatarios de las actividades en la detección de necesidades de cara a próximas ofertas formativas.

Por otro lado, como **debilidades** podemos citar los siguientes puntos:

- Cambios organizativos y de personal a mitad de ejecución del Plan de Formación de 2017.
- Plan de Formación basado en un modelo que se remonta a los años noventa.
- Imposibilidad de ejecución de algunas actividades del Plan de Formación por falta de respuesta de solicitantes de demandas de formación.

9.1 POSIBLES ACCIONES DE MEJORA

Del análisis de los datos mostrados a lo largo del informe, especialmente de los comentados en este último apartado, surgen una serie de aspectos a tener en cuenta de cara a la mejora de futuros planes de formación.

Para dar respuesta a la segunda debilidad comentada anteriormente, en 2017, se llevó a cabo un análisis diagnóstico del actual modelo de formación, con vistas a llevar a cabo una revisión del mismo que desembocase en un nuevo Reglamento de Formación. Tras el mencionado diagnóstico, surgieron una serie de ideas motrices que se encuentran pendientes de ejecución. Por tanto, entre las posibles acciones de mejora dentro de este punto, se sugiere continuar con el proceso de revisión del modelo para que se adapte a los nuevos cambios acontecidos en los últimos años.

En relación a las dificultades de ejecución de algunas actividades formativas por falta de respuesta de los solicitantes de formación, se considera relevante llevar a cabo actuaciones de cara a favorecer una mayor implicación por parte de los mismos, y por tanto, poder ejecutar un mayor número de actividades formativas.

Por otro lado, ante la baja tasa de aprobados de los cursos de formación en idiomas de la plataforma Rosetta Stone, actualmente, se está trabajando en la elaboración de un Plan de Aprendizaje en Idiomas para el PAS y se tendrá en cuenta estos datos de cara a favorecer la motivación y aumentar el número de personal que finaliza su formación online.

Por último, consideramos relevante poner en marcha acciones que permitan dar un significativo avance en la fase de la evaluación de la formación, donde se mida la transferencia de la misma en el puesto de trabajo y la rentabilidad de la formación respecto a los resultados en la Universidad.

Cádiz a 7 de marzo de 2018

Juan Carlos Marchante Astorga

Técnico Unidad de Formación
Área de Personal

ANEXOS

- ANEXO I : Listado de cursos ejecutados

- ANEXO II: Ejecución del gasto sin Formación Externa/2017 (por subáreas)

- ANEXO III: Ejecución del gasto Formación Externa

ANEXO I: Listado de cursos ejecutados

ACTIVIDAD FORMATIVA	ITINERARIO FORMATIVO	Asistentes
1ª JORNADAS NACIONALES SOBRE APLICACION E INNOVACION EN ARIDOS SIDERURGICOS Y ESCORIAS	FORMACION EXTERNA	1
1er TALLER CONSTRUCCIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZACIONAL DE ALTA EFECTIVIDAD	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	17
2º INTENACIONAL SEMINAR: INTERNATIONALISING LEARNIG:ENGLISH AS A MEDIUM OF INSTRUCTION (EMI)	FORMACION EXTERNA	1
2º TALLER PRODUCIR DESDE LA FELICIDAD:COMO SER MAS EFICIENTE, FELIZ Y PRODUCTIVO	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	11
3er TALLER GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN: HERRAMIENTAS PARA HACER UNA GESTIÓN INNOVADORA EN LA UCA	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	11
4º TALLER DE LIDERAZGO EMOCIONAL Y ORGANIZACIONAL	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	11
5º TALLER ENTRENANDO EQUIPOS DE ALTO RENDIMIENTO	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	10
6º TALLER PROGRAMA DE ALTO IMPACTO MOTIVACIONAL PARA ALCANZAR METAS Y OBJETIVOS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	11
ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO DE @FIRMA6	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	3
APLICACIÓN DE LOS DATOS ABIERTOS Y VINCULADOS EN LAS BIBLIOTECAS UNIVERSITARIAS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	13
ASPECTOS SOBRE LA ATENCIÓN DEL USUARIO	FORMACION EN RED	79
BASES Y APLICACIONES DE LA DIFRACCIÓN DE POLVO	FORMACION EXTERNA	1
BOOTSTRAP 3.0	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	12
CÓMO ATENDER AL USUARIO DE LAS BIBLIOTECAS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	17
CURSO DE COMMUNITY MANAGEMENT	FORMACION EXTERNA	4
CURSO DE ITALIANO: CONVERSACIÓN NIVEL AVANZADO	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	1
CURSO DE WORDPRESS DE LA UNIVERSIDAD DE CADIZ	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	14
CURSO PRÁCTICO APLICANDO EL ECOSISTEMA UCA	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	8

DESARROLLO Y CONSUMO DE WEB SERVICES CON DJANGO	FORMACION EXTERNA	7
DETERMINACIÓN ESTRUCTURAL DE COMPUESTOS ORGÁNICOS	FORMACION EXTERNA	1
EFICIENCIA ENERGÉTICA EN INSTALACIONES DE ILUMINACIÓN	FORMACION EXTERNA	5
EL DEPORTE UNIVERSITARIO EN LA LEY DEL DEPORTE	FORMACION EXTERNA	4
EL DEPORTE UNIVERSITARIO EN PORTUGAL	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	14
EL USO DE TICS EN EL CENTRO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS DE LA UGR	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	12
FORO DE USUARIOS DE UNIVERSITAS XXI-ACADEMICO	FORMACION EXTERNA	1
FRANCÉS A2	FORMACION EN RED	1
FRANCÉS B1.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	1
FRANCÉS B2	FORMACION EN RED	1
GESTIÓN INTELIGENTE DE REDES SOCIALES	FORMACION EXTERNA	1
I.S. ADMINISTRACIÓN DE SITIOS WORDPRESS DE LA NUEVA WEB DE LA UNIVERSIDAD DE CADIZ	INSTRUCCION DE SERVICIO	58
I.S. FUNCIONAMIENTO DE HERRAMIENTAS OFIMÁTICAS -NÓMINAS Y SS-	INSTRUCCION DE SERVICIO	2
IMPLANTACIÓN PRÁCTICA DEL SISTEMA DE LIQUIDACIÓN DIRECTA	FORMACION EXTERNA	3
IMPLANTACIÓN Y AUDITORÍA DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL NORMA SGE 21	FORMACION EXTERNA	1
INFOMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA: FUENTES DE INFORMACIÓN NACIONALES E INTERNACIONALES	FORMACION EXTERNA	1
INGLÉS A1	FORMACION EN RED	3
INGLÉS A2	FORMACION EN RED	2
INGLÉS A2.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	1
INGLÉS B1	FORMACION EN RED	5
INGLÉS B1.1	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	3
INGLÉS B1.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	7
INGLÉS B2	FORMACION EN RED	1

INGLÉS B2.1	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	5
INGLÉS B2.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	4
INGLÉS C1	FORMACION EN RED	1
INGLÉS C1.1	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	4
INGLÉS C1.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	4
INTRODUCCIÓN A LA AUDITORÍA OPERATIVA	FORMACION EXTERNA	1
ITALIANO A2.2	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	2
ITALIANO B1.1	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	1
IV EDICIÓN BIM CON AUTODESK REVIT Y ACTIVID	FORMACION EXTERNA	4
JORNADA DE DIFUSIÓN DE LA MEJORA DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS QUE PRESTA EL PAS DE LA UCA	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	49
JORNADA MASIVA DE RCP 2017	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	43
JORNADA NUEVA LEY DE PATENTES:CÓMO EVITAR DUPLICAR ESFUERZOS EN INVESTIGACIÓN	FORMACION EXTERNA	3
LA REFORMA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ES ESPAÑA:ANÁLISIS DE LAS NOVEDADES INTRODUCIDAS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	19
MANEJO DE SOFTWARE CYPE (CÁLCULO DE INSTALACIONES, MEDICIONES Y PRESUPUESTOS)	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	3
MEDIR EL ROI EN LOS PROGRAMAS DE FORMACION	FORMACION EXTERNA	2
NUEVA LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PÚBLICO	FORMACION EXTERNA	6
NUEVAS NORMATIVAS, RENOVACIÓN, RECICLAJE Y SOSTENIBILIDAD EN SUPERFICIES DEPORTIVAS DE CESPED ARTIFICIAL	FORMACION EXTERNA	4
NUEVO NORMA ISO 9001:2015 (INSPECCIÓN GENERAL DE SERVICIOS 2017)	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	6
PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP (PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL)	FORMACION EXTERNA	2
PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES EN EXPERIMENTACIÓN ANIMAL	FORMACION EXTERNA	1
PROMOCIÓN INTERNA TÉCNICO ESPECIALISTA SERVICIOS GENERALES DE CONSERJERÍA	FORMACION PROMOCION	33
PROTECCIÓN Y EXPERIMENTACIÓN ANIMAL- 1ª EDICIÓN ROEDORES Y LAGOMORFOS	FORMACION EXTERNA	1
PRUEBAS FUNCIONALES DE SOFTWARE EN DJANGO	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	11

REDES DE DATOS Y EQUIPOS DE COMUNICACIONES	FORMACION EXTERNA	1
RENOVACIÓN DE LA ACREDITACIÓN PARA EL USO DEL DESFRIBILADOR	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	2
REUNIÓN TÉCNICA DE EDITORIALES UNIVERSITARIAS E INSTITUCIONALES	FORMACION EXTERNA	1
SELENIUM	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	10
SISTEMAS AEREOS TRIPULADOS REMOTAMENTE (RPAS)	FORMACION EXTERNA	1
TALLER DE CAPTACIÓN DE RECURSOS EXTERNOS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	9
TALLER DE DESARROLLO ESTRATÉGICO - ESPECIALIZACIÓN 2017	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	23
TALLER DE DESARROLLO ESTRATÉGICO - NIVEL INICIAL 2017	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	25
TALLER DE DINAMIZACIÓN DE REUNIONES Y GRUPOS DE TRABAJO	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	9
TALLER DE FORMACIÓN Y RECICLAJE DE EVALUADORES	FORMACION EXTERNA	2
TALLER SOBRE EL USO DE LA PLATAFORMA SICA	FORMACION EXTERNA	1
TALLER SOBRE RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	16
TÉCNICAS DE COACHING Y HABILIDADES SOCIALES PARA LA MOTIVACIÓN Y EL TRABAJO EN EQUIPO AREA DEPORTES	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	13
TÉCNICAS DE LABORATORIO EN BIOMEDICINA	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	12
TÉCNICOS DE ANATOMIA Y SALAS DE DISECCIÓN	FORMACION EXTERNA	1
TECNOLOGÍAS EMERGENTES 4K	FORMACION EXTERNA	2
TRABAJO FIN DE GRADO - FORMACIÓN PARA BIBLIOTECARIOS	INSTRUCCION DE SERVICIO	7
VIDEOCONFERENCIAS Y TELEDOCENCIA EN LA UCA (Z3917_1)	FORMACION EXTERNA	1
VII JORNADA DIGITAL DE FORMACIÓN SOBRE EL LIBRO ELECTRÓNICO	FORMACION EXTERNA	1
VIII JORNADAS DE REFLEXIÓN Y DEBATE DE LA UNIDADES TÉCNICAS DE CALIDAD DE UNIVERSIDADES ESPAÑOLAS	FORMACION EXTERNA	1
XI REUNIÓN ANUAL DE LA RED OTRI DE ANDALUCÍA	FORMACION DESARROLLO Y ESPECIALIZACION	1
XVI CONGRESO NACIONAL DE ACUICULTURA	FORMACION EXTERNA	1
XXXV JORNADAS DE GERENCIA UNIVERSITARIA	FORMACION EXTERNA	5

ANEXO II: Ejecución del gasto sin Formación Externa/2017 (por subáreas)

Subárea curso	Código	Nombre curso	Costes
biblioteca			
	3017	I.S. Trabajo fin de grado - formación para bibliotecarios	44,34
	3217	Como atender al usuario de bibliotecas	1.165,98
	3617	Linkewd open data para biblioteca: Teoría y Práctica	949,18
	4517	Análisis de datos para la elaboración de informes a partir de hojas de calculo	1.336,45
			Coste Biblioteca
			3.495,95
deportes			
	1117	¡ANULADO ¡El Deporte Nuestro Sentido Común (I)	0,00
	1517	El uso de las TICs en el Centro de Actividades Deportivas de la UGRA	515,46
	1617	El Deporte Universitario en Portugal	676,92
	3717	Técnicas de coaching y habilidades sociales para la motivacion y el trabajo en equipo	1.500,00
	4617	¡ANULADO ¡ Erasmus+Sport	0,00
			Coste Deportes
			2.692,38
gral. cultura org. tec. de gestión y comunicación			

0017	IDIOMAS CSLM	9.765,00
0317	LA REFORMA DE LA ADMON. PÚBLICA EN ESPAÑA: ANÁLISIS DE LAS LEYES 39 Y 40/2015	1.055,46
0417	(online) ASPECTOS SOBRE LA ATENCIÓN AL USUARIO	1.785,00
0617	1º Taller construcción de una cultura organizacional de alta efectividad	1.341,73
0717	¡ANULADO! Talleres de la Escuela De Consumo	00,0
0817	Taller de dinamización de reuniones y grupos de trabajo	8,94
1217	2º Taller producir desde la felicidad: Cómo ser más eficiente	1.318,80
1317	Taller de Desarrollo Estratégico – Nivel inicial	8,94
1417	Taller de Desarrollo Estratégico – Nivel inicial	0,00
1917	Formación Ingreso a Tec. Esp. Servicios Gral. Conserjería	4.735,07
2017	Taller de relación con Grupos de Interés	17,88
2117	3º Taller gestión de la innovación: Herramientas para hacer una gestión innovadora	1.313,07
2217	4º Taller de liderazgo emocional y organizacional	1.313,07
2317	I.S. Administración de sitios Wordpress de la nueva web UCA	0,00
2417	5º Taller Entrenando Equipos de alto Rendimiento	1.295,86
2517	6º Taller programa de alto impacto motivacional para alcanzar metas y objetivos	1.290,14
2717	Curso de Wordpress de la Universidad De Cadiz	0,00

2817	Taller de captación de recursos externos	0,00
3417	I.S. Administración de sitios Wordpress de la nueva web UCA	0,00
3817	X Jornada de difusión de la mejora de la calidad de los servicio	0,00
4217	IS Administración de sitios Wordpress de la nueva web de la UCA	0,00
4317	IS Administración de sitios Wordpress de la nueva web de la UCA	0,00
4417	XI Reunión anual de la Red Otri de Andalucía	0,00
Coste "For. Gral. Cultura org.		25.248,96

Informática		
1717	Pruebas funcionales de software en Django	621,00
3917	Docker en Supercomputación	0,00
4017	Selenium	2.250,00
4117	BootStrap 3.0	2.250,00
Coste Informática		5.621,00

Talleres y laboratorios		
2617	Técnicas de Laboratorio en Biomedicina	1.783,73
Coste Talleres Laboratorios		1.783,73

Gral. Prev. y R.laborales		
0917	Renovación de la acreditación para el curso del Desfibrilador (PTO REAL)	0,00

1017	Jornada masiva de RCP	0,00
Coste Gral Prev. y R.laborales		0,00
Gabinete Rector		
1817	¡ANULADO! Gestión económica para secretarios/as Equipo Rectoral	0,00
Coste Gabinete Rector		0,00
Infraestructura		
3317	Manejo software CYPE (calculo instalaciones, mediciones y presupuesto)	0,00
Coste Infraestructuras		0,00
Inspección Gral. Servicios		
3517	Nueva Norma ISO 9001:2015	0,00
Costes Inspección Gral. Servicios		0,00
Costes Total sin For. Externa		42.602,29

ANEXO III: Ejecución del gasto Formación Externa

Código curso	Nombre curso externo	Coste
EXT0117	TALLER: INPLANTACION DEL SISTEMA DE LIQUIDACIÓN DIRECTA	0,00 €
EXT0217	¡DENEGADO! CURSO SOBRE PATENTES Y MODELOS DE UTILIDAD 2017	0,00 €
EXT0317	CURSO ONLINE EFICIENCIA ENERGETICA EN INSTALACIONES DE ILUMINACION	0,00 €
EXT0417	PREPARACION DE LA CERTIFICACION PMP	78,90 €
EXT0517	CURSO MEDIR ROI EN LOS PROGRAMAS DE FORMACION	2.899,46 €
EXT0617	DETERMINACION ESTRUCTURAL DE COMPUESTOS ORGÁNICOS	0,00 €
EXT0717	2ª INTENACIONAL SEMINAR: INTERNATIONALISING LEARNIG:ENGLISH AS A MEDIUM OF INSTRUCTION (EMI)	854,38 €
EXT0817	NUEVAS NORMATIVAS, RENOVACIÓN, RECICLAJE Y SOSTENIBILIDAD EN SUPERFICIES DEPORTIVAS DE CÉSPED	79,74 €
EXT0917	¡ANULADO! CURSO PUBLICAR CON IMPACTO: EL PROFESIONAL DE LA INFORMACION COMO ASESOR DEL INV.	0,00 €
EXT1017	PREVENCION DE RIEGOS LABORALES EN EXPERIMENTACION ANIMAL	250 €
EXT1117	¡DENEGADO! CONGRESO INTERNACIONAL DEL DOLOR NEUROPATICO	0,00 €
EXT1217	FORO DE USUARIOS DE UNIVERSITAS XXI-ACADEMICO	135,20 €
EXT1317	TALLER DE FORMACION Y RECILCAJE DE EVALUADORES	593,50 €
EXT1417	REUNION TECNICA DE EDITORIALES UNIVERSITARIAS E INSTITUCIONALES	0,00 €
EXT1517	¡DENEGADO! EL DEPORTE NUESTRO SENTIDO COMUN (II)	0,00 €
EXT1617	LA NUEVA LEY DEL DEPORTE DE ANDALUCIA Y SU INCIDENCIA EN EL DEP. UNIV.	199,08 €
EXT1717	¡DENEGADO! CURSO DE INTRODUCCIÓN A SOFTWARE DE OPTIMIZACIÓN TOPOLOGICA Y SUPERFICIES	0,00 €
EXT1817	¡DENEGADO! CONGRESO LA ESPAÑA ACTUAL CUARENTA AÑOS DE HISTORIA	0,00 €
EXT1917	¡DENEGADO! ACV Y ECONOMIA AZUL	0,00 €

EXT2017	¡DENEGADO! AVANCES CIENTIFICOS EN LOS ANIMALES PARA LA SALUD GLOBAL	0,00 €
EXT2117	¡ANULADO! X ENCUENTRO DE LA RED DE COMITES DE ETICA DE UNIV. Y ORG. PUBLICOS	0,00 €
EXT2217	GESTION INTELIGENTE DE REDES SOCIALES	0,00 €
EXT2317	JORNADAS TALLER UNION EDITORIALES UNIV. (UNE)	0,00 €
EXT2417	BASES Y APLICACIONES DE LA DIFRACCION DE POLVO	891,33 €
EXT2517	TECNICOS DE ANATOMIA Y SALAS DE DISECCION	931,48 €
EXT2617	¡ANULADO! VOIP Y TELEFONIA IP-SIP	0,00 €
EXT2717	¡DENEGADO! ACTUALIZACION EN FORMACION BASICA DE SEGURIDAD	0,00 €
EXT2817	VIII JORNADAS DE REFLEXION Y DEBATE DE LAS UNIDADES TECNICAS DE CALIDAD	690,12 €
EXT2917	¡DENEGADO! FERIA INTERNACIONAL DE FABRICACION ADITIVA Y 3D	0,00 €
EXT3017	¡DENEGADO! X RAY PHOTOELECTRON SPECTROSCOPY(XPS/ESCA)	0,00 €
EXT3117	IMPLANTACION Y AUDITORIA DE SISTEMA DE GESTION SEGÚN NORMA SGE21	490 €
EXT3217	SISTEMAS AEREOS TRIPULADOS REMOTAMENTE (RPAS) CURSOS DE VERANO SAN ROQUE	13,68 €
EXT3317	¡PENDIENTE! CURSO DE FORMACION EN AUDITORIA TECNOLÓGICA, DE SEGURIDAD Y LEGAL DE SISTEMAS DE INFORMACION	1.361,17 €
EXT3417	TALLER SOBRE EL USO DE LA PLATAFORMA WEB SICA (Z4017_1_2)	0,00 €
EXT3517	VIDEOCONFERENCIA Y TELEDOCENCIA EN LA UCA (Z3917_1)	0,00 €
EXT3617	INTRODUCCION A LA AUDITORIA OPERATIVA	312 €
EXT3717	¡ANULADO! CURSO EXPERTO UNIVERSITARIO EN GESTION Y ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	0,00 €
EXT3817	¡DENEGADO! INDESIGN PARA GESTORES DE REVISTAS	0,00 €
EXT3917	REDES DE DATOS Y EQUIPOS DE COMUNICACIONES	1.377,69 €
EXT4017	XVI CONGRESO NACIONAL DE ACUICULTURA	401,73 €
EXT4117	XXXV JORNADAS DE GERENCIA UNIVERSITARIA	1.300,00 €
EXT4217	¡ANULADO! INTERNETWORKING TCP/IP: SWITCHING Y VLANS	0,00 €

EXT4317	PROTECCION Y EXPERIMENTACION ANIMAL ROEDORES Y LAGOMORFOS	190 €
EXT4417	LA LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PUBLICO: NUEVO TEXTO LEGAL	2.468,04 €
EXT4517	INFORMACION ECONOMICA Y FINANCIERA	290 €
EXT4617	CURSO ESPECIALIZACION COMMUNITY MANAGER	1.300 €
EXT4717	NUEVA LA LEY DE CONTRATOS DEL SECTOR PUBLICO	1.362,25 €
EXT4817	DESARROLLO Y CONSUMO DE WEB SERVICES CON DJANGO	0,00 €
EXT4917	NUEVA LEY DE PATENTES: COMO EVITAR DUPLICAR ESFUERZOS EN INVESTIGACION	0,00 €
EXT5017	¡ANULADO! TALLER PRACTICO ON LINE SOBRE EL NUEVO PORTAL ADF EN UXXI-AC	0,00 €
EXT5117	CURSO DE TECNOLOGIAS EMERGENTES 4K	593,36
EXT5217	¡DENEGADO! TECNICO DEPORTIVO SUPERIOR DE FUTBOL	0,00 €
EXT5317	IV EDICION BIM CON AUTODESK REVIT	0,00 €
EXT5417	1ª JORNADAS NACIALES SOBRE APLICACIÓN E INNOVACION EN ARIDOS SIDERURGICOS Y ESCORIAS	594,06
EXT5517	¡DENEGADO! CLAVES PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE UNA REVISTA ACADEMICA	0,00 €
EXT5617	¡ANULADO! JORNADAS LEY CONTRATOS SECTOR PUBLICO	0,00 €
EXT5717	¡DENEGADO! INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ENVIROMENT AND SUSTAINABLE AGRICULTURE	0,00 €
EXT5817	¡PENDIENTE! CURSO DE EXPERTO EN RESPONSABILIDAD SOCIAL	900

COSTE TOTAL FORMACION EXTERNA: 20.557,17 €

En formación externa se han anulado 6 cursos y denegado 13, de los cursos realizados, 11 no han tenido coste y 2 están pendientes de finalizar