



NUEVO PARADIGMA EN LOS SISTEMAS DE GESTIÓN

Gerencia – Oficina Técnica MRR-UCA

RELEVANCIA ECONÓMICA DEL PRTR

NGEU

- Instrumento **Next Generation EU** (aprobado por el Consejo Europeo el 21-07-2020) dotado con más de 800.000 millones de euros.

MRR

- El **Mecanismo de Recuperación y Resiliencia** (MRR), elemento central, destinado a conceder subvenciones y préstamos para apoyar reformas e inversiones en los Estados miembros de la UE por un valor total de 723.800 millones de euros. El resto de los fondos Next Generation EU se desembolsan mediante varios programas: Ayuda a la Recuperación para la Cohesión y los Territorios de Europa (REACT-UE), Horizonte Europa, InvestEU, el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural o el Fondo de Transición Justa (FTJ).

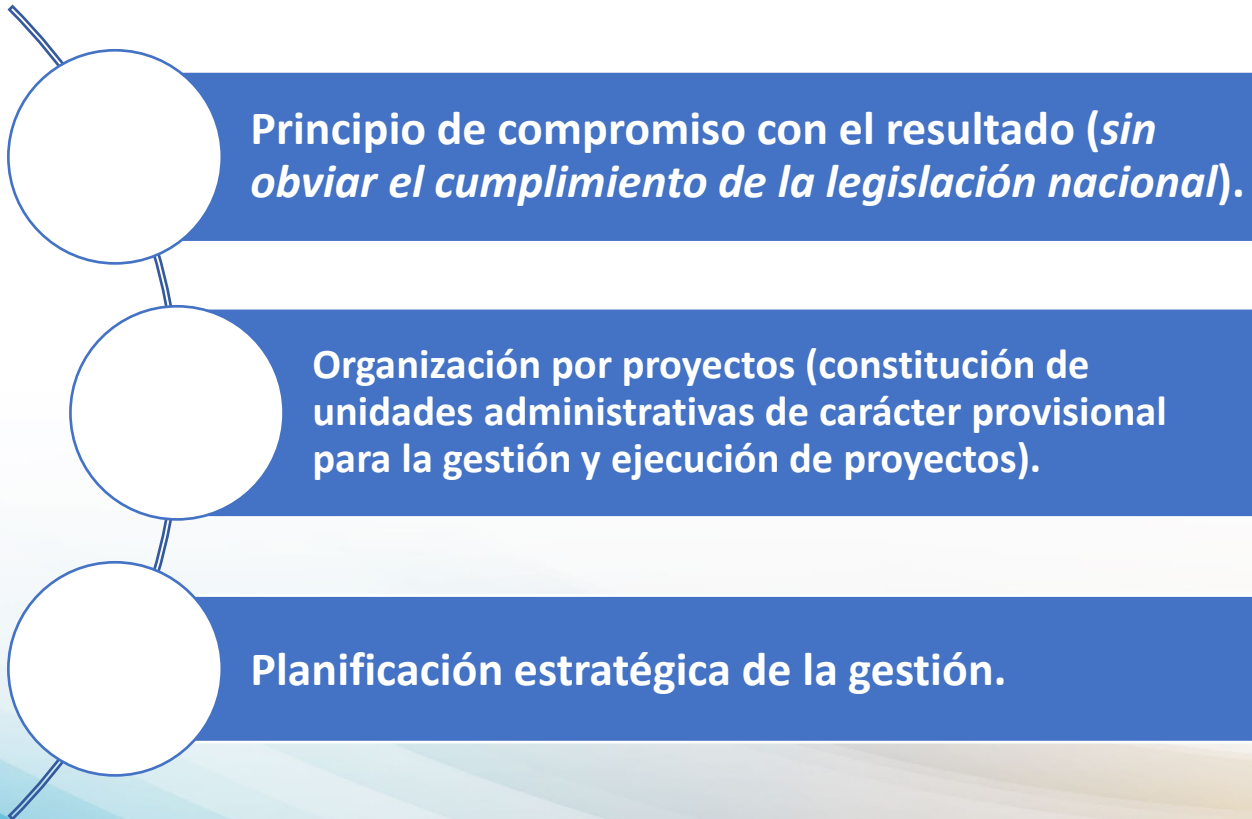
PRTR

- El **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia** (PRTR) español prevé la movilización de más de 140.000 millones de euros de inversión pública hasta 2026.

UCA

- La **financiación obtenida por la UCA** supera la barrera de los 25 M€.

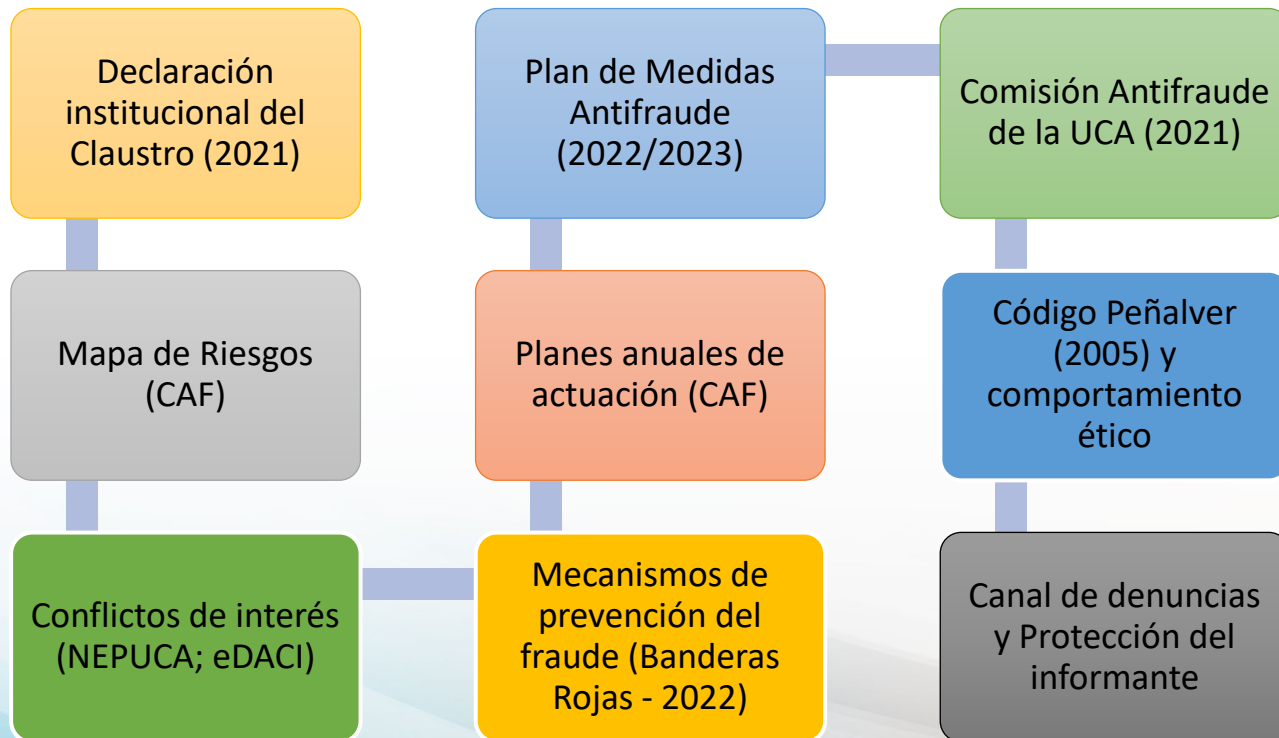
EJES FUNDAMENTALES



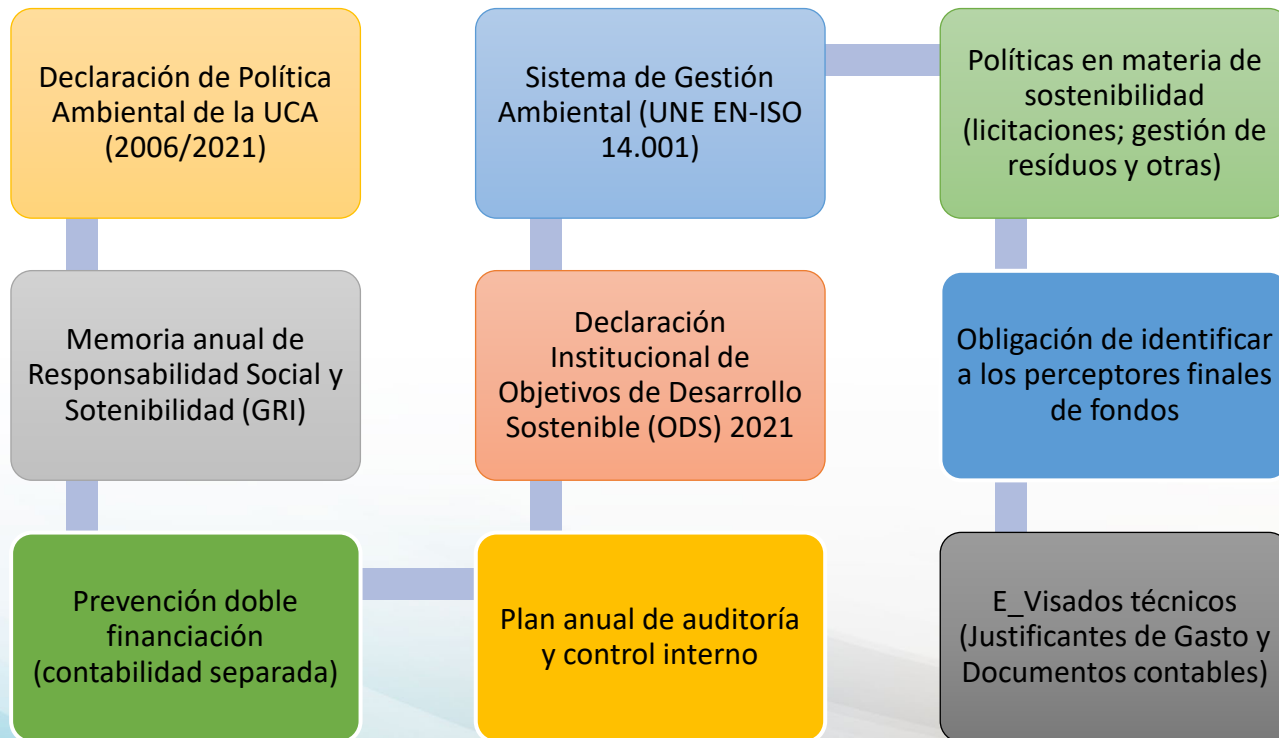
PRINCIPIOS DE GESTIÓN OBLIGATORIOS DEL PRTR

- ✓ 1. Hitos y Objetivos. *Seguimiento y acreditación del resultado.*
- ✓ 2. *Etiquetado verde y etiquetado digital.*
- ✓ 3. *Riesgo de impactos negativos significativos en el medioambiente (DNSH).*
- ✓ 4. *Prevención, detección y corrección del fraude, la corrupción y conflictos de intereses.*
- ✓ 5. *Prevención de la doble financiación.*
- ✓ 6. *Identificación del perceptor final de los fondos.*
- ✓ 7. *Comunicación y publicidad.*

ALGUNAS ACTUACIONES IMPLEMENTADAS POR LA UCA



ALGUNAS ACTUACIONES IMPLEMENTADAS POR LA UCA



ASPECTOS CRÍTICOS Y ESTIMACIÓN DEL RIESGO

Tabla de valoración

TEST DE AUTOEVALUACIÓN	Max. Puntos	Factor pond.	Valor asign.	% Valor asign.	% Acumul.
Conflicto de interés y prevención.	64	12	7,68	29,45%	29,45%
Control de gestión.	40	18	7,20	27,61%	57,06%
Hitos y objetivos.	16	34	5,44	20,86%	77,91%
Daños medioambientales.	16	12	1,92	7,36%	85,28%
Ayudas de Estado	16	12	1,92	7,36%	92,64%
Doble financiación.	16	12	1,92	7,36%	100,00%
	168	100	26,08	100,00%	
VALORES DE REFERENCIA.					
Riesgo bajo:			Total Valor asignado > o = a 90		
Riesgo medio:			Total Valor asignado > o = a 80		
Riesgo alto:			Total Valor asignado > o = a 70		

Autoevaluación UCA 2024: 82,09 %

ACTIVIDADES FORMATIVAS SOBRE EL PRTR

Aula de Formación de la Secretaría General de Fondos Europeos (SGFE). Ofrece 6 actividades que permiten conocer la estructura organizativa del Plan, características principales y conceptos asociados a su seguimiento y gestión. Superados, se expide un diploma que podemos incorporar a nuestro Expediente en el Área de Personal. <https://prtr.aulafondoseuropeos.es/>

1. Descargar la autorización firmada por la Gerente de la UCA que nos exigen para el alta en el Aula de Formación de la SGFE (PDI y PTGAS): <https://certificados-aaa.uca.es/formacion-fondo-europeo>
2. Acceder a <https://aulafondoseuropeos.es/informacion-registro/>
3. Introducir los datos que se solicitan (DIR3: U00500001 y Componente C21.Modernización y digitalización del sistema educativo).

ORGANIZACIÓN POR PROYECTOS: LA OT MRR-UCA

- ✓ La **Oficina Técnica MRR-UCA** se crea por Resolución del Rector (enero-2023) con el objetivo de disponer de una oficina especializada en la gestión de los fondos PRTR, **de carácter provisional**, con dependencia orgánica de la Gerencia, dirigida a incentivar y coordinar la gestión de estos fondos con el apoyo de grupos de trabajo especializados en función de cada materia.
- ✓ Asignación de medios humanos (atribuciones temporales sin cambio de adscripción ni de puesto): Dirección técnica con funciones de coordinación + Apoyo Técnico y Administrativo + Grupos de trabajo especializados en función del ámbito material de los proyectos.

“La UCA se plantea, desde un enfoque estratégico, la implementación de un sistema de gestión y control interno más eficaz y eficiente, a través de mecanismos innovadores como los equipos multidisciplinares, las oficinas técnicas y los grupos de trabajo”.

PLANIFICACIÓN ESTRATEGIA DE LA GESTIÓN



¿Cuál es el mejor modelo de gestión?

PLANIFICACIÓN ESTRATEGIA DE LA GESTIÓN

El sistema de gestión depende del enfoque de cada organización y va más allá del mero cumplimiento normativo.

Cómo queremos que sea nuestro modelo de gestión. Objetivos y Liderazgo.

El éxito organizativo es fruto de todos los ámbitos de la gestión.

Enfoque estratégico: en qué queremos ser excelentes.

Procedimientos de gestión (tradicionales) de la UCA

Evaluación de riesgos. Prevención.
Compromiso ético.
Lucha contra el fraude

Obligaciones de gestión del
PRTR como oportunidad

**HITOS Y
OBJETIVOS**

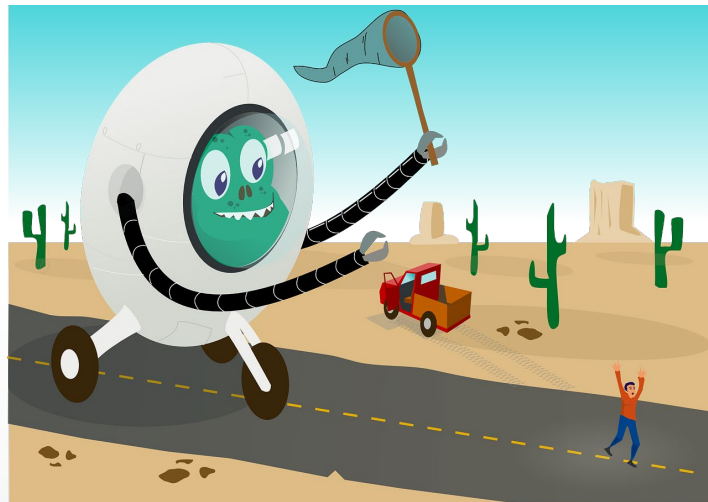
Innovación en la gestión



Control de gestión

Un SISTEMA DE GESTIÓN DE LA UCA como objetivo estratégico

LA GESTIÓN DEL PRTR DESDE LA PERSPECTIVA DE LAS UNIDADES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA



- **Área de Investigación y Transferencia.**
- **Administración del Campus de Puerto Real.**



Financiado por
la Unión Europea

NextGenerationEU



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia

PLAN DE RECUPERACIÓN,
TRANSFORMACIÓN Y
RESILIENCIA

#NextGenerationEU
#EspañaPuede
#PlandeRecuperación

GOBIERNO DE ESPAÑA
ESPAÑA PUEDE.



UCA

Universidad
de Cádiz

Universidad

Gerencia
Oficina Técnica MRR-UCA



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia



EL PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

ÁREA DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA

**FINANCIACIÓN
2014 – 2021**

**FEDER:
40.000.000 €**

**FINANCIACIÓN
2021 – 2027**

**FEDER:
40.000.000 €**

**PRTR:
163.000.000 €**



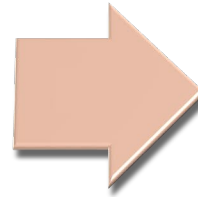
FEDER: JUSTIFICACIÓN DE COSTES → ACREDITACIÓN DEL GASTO

PRTR: CERTIFICACIÓN DE RESULTADOS



SISTEMA DE GESTIÓN POR OBJETIVOS

- **ORIENTACIÓN A RESULTADOS**



- **Objetivos SMART**
- **Indicadores**
- **Seguimiento continuo**
- **Evaluación Resultados**



Orden HFP/1030/2021
Orden HFP/1031/2021



**Transición
ecológica**



**Transformación
digital**



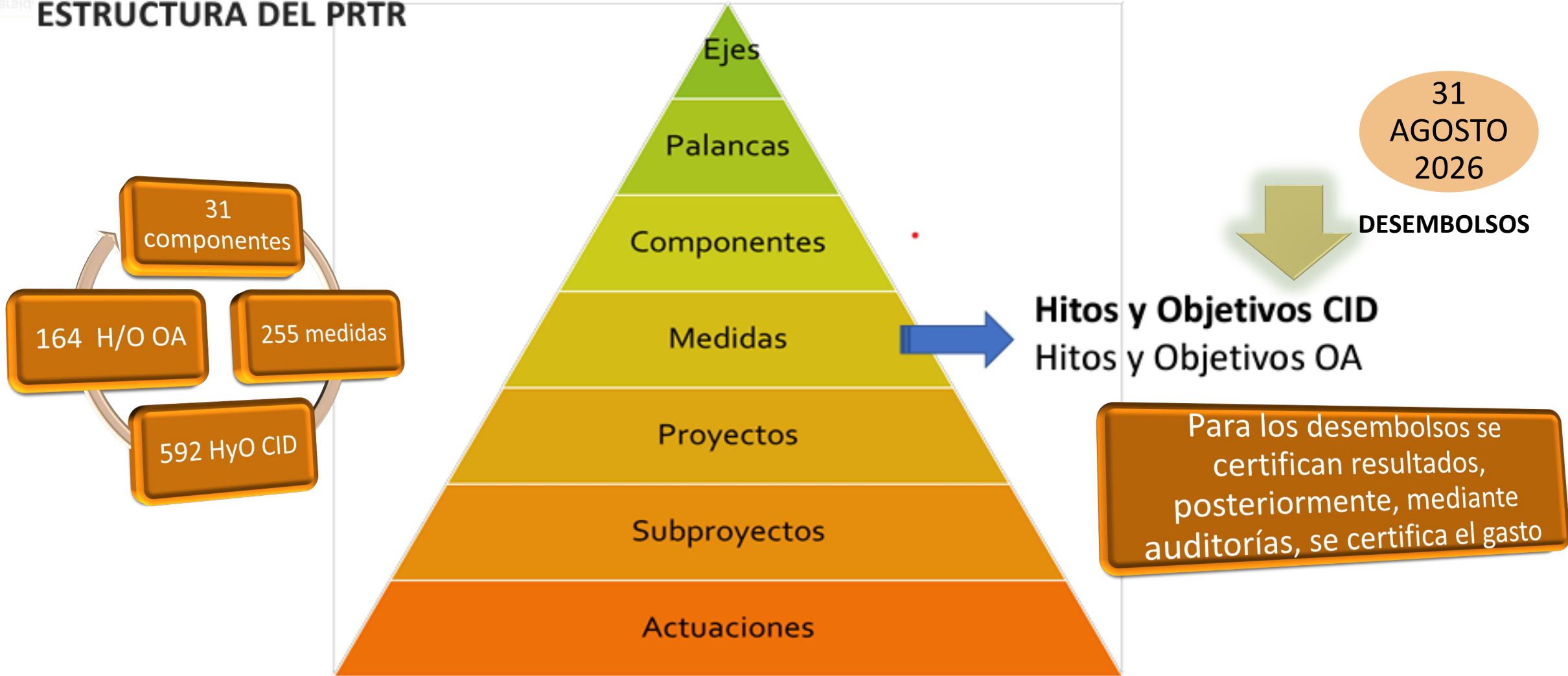
**Cohesión social
y territorial**



**Igualdad
de género**



ESTRUCTURA DEL PRTR



UNIÓN
EUROPEA

- **Componente 17:** Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación
- **Inversión 02:** Fortalecimiento de las capacidades, infraestructuras y equipamientos de los agentes del Sistema español de Tecnología e Innovación Científica (SECTI)
- **Objetivo 260 :** Finalización de todos los proyectos de mejora de las infraestructuras científicas y de la capacidad del SECTI

ESTADO
MINISTERIOS

- Disposiciones Operativas OA → ¿CÓMO?
- Proyecto C17.I02.P01
- 476 Millones
- 2T-2026

CID

OA

HITOS

UCA

- Subproyecto UCA EQC C17.I02.P01.S28
- 3 Millones
- 2T-2026



INDICADORES



SITEMA DE GESTIÓN INTEGRADO



Concepto de **hito y objetivo**, así como los criterios para su seguimiento y acreditación del resultado.

Etiquetado verde y etiquetado digital.

Análisis de riesgo en relación con posibles impactos negativos significativos en el medioambiente (Do No Significant Harm, **DNSH**), seguimiento y verificación de resultado sobre la evaluación inicial.

Refuerzo de mecanismos para la **prevención, detección y corrección del fraude la corrupción y los conflictos de interés**.

Compatibilidad del régimen de ayudas de Estado y prevención de la **doble financiación**.

Identificación del **perceptor final de los fondos**, sea como beneficiario de las ayudas, o adjudicatario de un contrato o subcontratista.

Comunicación.

LOCALIZADOR	DENOMINACIÓN	IMPORTE	CID
C03.I08.P01.S02	"Contribución a "Desarrollo e implementación de estrategias innovadoras para la mejora del bienestar de los peces en puntos críticos del cultivo acuícola (PISCIBIEN)"	112.339,48 €	58
C03.I08.P01.S08	"Contribución a "Impulso al sector emergente y sostenible de las micro y macroalgas en España: diversificación de especies y aplicaciones con alto valor comercial y ambiental (INNOVALGA)"	134.702,66 €	58
C03.I08.P01.S09.S03	"Contribución a Digitalización y valorización de la pesca en el Mediterráneo español" (DIGIPESCA)"	63.535,71 €	58
C03.I08.P01.SI07.S01	Contribución a PLataforma Atlántica Interterritorial para un Crecimiento Azul Sostenible (PLATICAS)	82.796,02 €	58
C03.I08.P01.SI08.S01	Contribución a Hacia una Circularidad de los Residuos Inorgánicos del sector pesquero en el contexto del Crecimiento Azul (CIRCAZUL)	124.931,27 €	58
C04.I01.P01.S01.S04	Sistema de gestión del conocimiento del patrimonio natural - FB - UCA	61.579,12 €	66
C04.I04.P03.S10.S05	Emprendimiento verde y bioeconomía local - FB - Universidad de Cádiz UCA	249.401,40 €	
C17.I01.P01.S22.S03	Andalucía- PC Ciencias Marinas	2.135.331,70 €	
C17.I01.P02.S17.S02	Andalucía- PC Astrofísica & Física de Altas Energías	228.029,70 €	
C17.I01.P02.S18.S04	Andalucía- PC Biodiversidad	275.941,02 €	
C17.I02.P01.S28	CONVOCATORIAS AEI: EIN, EUR, ECT, EQC	2.858.026,16 €	260
C17.I03.P03.S36	CONVOCATORIAS AEI: PLE, PDC, PCI, TED, CPP	4.115.753,85 €	
C17.I04.P01.S22	CONVOCATORIAS AEI: DIN, PTQ, FJC, IJC, RYC2021, CNS	3.031.572,60 €	264
C17.I06.P03.S22	ISC_Recuperar y fortalecer capacidades estratégicas e internacionalización del SNS	149.050,00 €	268
C21.I04.P01.S30	REQUALIFICACIÓN - Concesión de 40 ayudas para la formación y capacitación del personal docente e investigador.	5.842.692,00 €	312
C26.I01.P02.S31	Transformación Digital aplicada a la Actividad Física para la Salud (AFBS) y la Medicina Deportiva.	18.880,22 €	342
C23.I01.P03.S03.PROVISIONAL.S04	Andalucía-Programa Investigo	1.803.877,36 €	370
		21.288.440,27 €	

IMPACTO

Actualmente, de los Proyectos de Investigación y Transferencia y otras ayudas, como las de Recursos Humanos de Investigación que gestionamos en el Área de Investigación y Transferencia, tenemos 170 proyectos y ayudas que están financiados con PRTR.

Ello se traduce en la gestión de
21 millones de euros



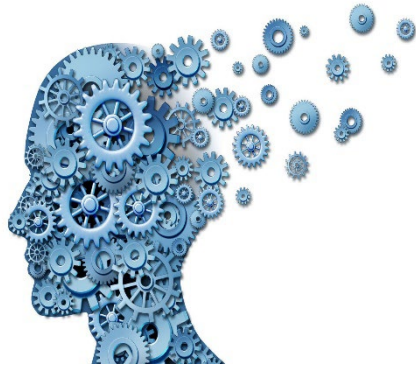
IMPACTO

Modificación en la forma de justificación de estos proyectos y ayudas, ya que, además de la justificación científico-técnica y económica, a través de la preparación de cuenta justificativa y sometimiento a control de auditoría externa, tenemos que:

realizar una justificación adicional, paralela a las anteriores, que se realiza a través de la plataforma COFFEE.



ACTUACIONES



Necesidad de formación del personal técnico y de gestión, del Área de Investigación y Transferencia que, permita entender y aplicar esta nueva filosofía.

Redistribución de tareas entre el personal del Área de Investigación y Transferencia



ACTUACIONES

Realización de Sesiones informativas con los investigadores para explicarles la nueva forma de gestión:

¿qué es una DACI (Declaración de ausencia de conflicto de interés)



¿qué significan las banderas verde, roja y negra?; etc...

ACTUACIONES

Contactos con las Administraciones de los Campus, el Área de Personal y el Área de Economía, con el fin de gestionar los contratos menores, las licitaciones de contratación administrativa y los contratos de personal.

Creación de CAU para solicitud de CRO (código de referencia de una operación) para tramitación de contratos menores con Fondos PRTR

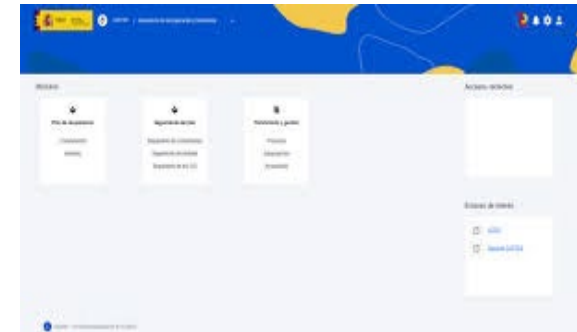


TAREAS DE GESTION DEL PRTR EN COFFEE

Podemos destacar algunas como:

Cumplimentación de datos generales de los Subproyectos

Creación de las actuaciones (contratos de personal, contratos de equipamiento, otros)



TAREAS DE GESTION DEL PRTR EN COFFEE

Cumplimentación de los recursos económicos de cada actuación

Carga de los instrumentos jurídicos de cada actuación, esto implica:

En los contratos menores subir contrato formalizado, en su caso, factura, DACI e informes Minerva

En los contratos de personal subir contrato, adenda, prórroga, en su caso, DACI e informes Minerva

En los contratos mayores subir PCAP, contrato, factura, DACI e informes Minerva



Universidad
de Cádiz



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia

**MUCHAS GRACIAS POR VUESTRA ATENCIÓN Y
ESPERAMOS NO HABEROS ABURRIDO
DEMASIADO**