

**PROCESO SELECTIVO CONVOCADO POR LA RESOLUCIÓN UCA/REC254GER/2024 DE 27 DE NOVIEMBRE DE 2024, POR LA QUE SE CONVOCA PROCESO SELECTIVO PARA INGRESO, MEDIANTE TURNO DE PROMOCIÓN INTERNA, EN LA ESCALA DE FACULTATIVO DE ARCHIVOS, BIBLIOTECAS Y MUSEOS DE LA UNIVERSIDAD DE CÁDIZ.
(BOJA N° 236 DE 04 DE DICIEMBRE DE 2024)**

PRIMER EJERCICIO

2 DE ABRIL DE 2025

ANTECEDENTES

El Instituto de Investigación e Innovación Biomédica de Cádiz (INiBICA) fue creado en 2016 con participación de la Universidad de Cádiz y el Servicio Andaluz de Salud (SAS), con el objetivo de constituirlo en instituto de excelencia y posicionarlo como centro biomédico de referencia nacional e internacional. Actualmente está determinado a convertirse en un Instituto de Investigación Sanitaria acreditado por el Instituto de Salud Carlos III (ISCIII).

Para ello, requiere contar con una sede y unas instalaciones adecuadas, ya que en estos momentos se ubica provisionalmente en el Hospital Puerta del Mar. La Universidad de Cádiz se plantea asignarle el Edificio de Servicios Centrales Andrés Segovia, en Cádiz. En este edificio se sitúan actualmente el Servicio Central de Bibliotecas, el Servicio de Publicaciones y el Archivo de la UCA, así como la Biblioteca de Ciencias de la Salud y Biblioteca Histórica, por lo que es necesario buscar una nueva ubicación para estos servicios.

El rector de la UCA propone al director del Área de Biblioteca, Archivo y Publicaciones de la UCA trasladar estos servicios a un edificio sin terminar anexo a la Facultad de Medicina. Además, tiene interés en que en el nuevo edificio se integre también la Biblioteca de Ciencias Sociales y Jurídicas, ubicada actualmente en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales del Campus de Cádiz.

El proyecto de construcción del edificio supone ampliar la actual estructura para dar cabida a estos servicios, que dependen del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia, teniendo en cuenta las necesidades específicas de cada uno de ellos (espacios de trabajo, salas de consulta, depósitos para la documentación del archivo, la colección patrimonial y el servicio de publicaciones, etc.). Será la ocasión para modernizar las instalaciones, equipamiento y servicios de la que se convertirá en la principal biblioteca del Campus de Cádiz.

Los estudiantes y el profesorado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales protestan ante la posibilidad de tener que desplazarse para acceder a los servicios de biblioteca. En cambio, en la Facultad de Medicina se muestran favorables a la propuesta al volver a contar con una Biblioteca en su centro.

Por otra parte, los representantes sindicales expresan su rechazo, alegando que esta reestructuración de servicios en una nueva Biblioteca de Campus va a conllevar pérdida de puestos de trabajo, así como implicará la reubicación de personal del área, por lo que piden la retirada del proyecto.

En un contexto de dificultades de financiación, el equipo rectoral plantea a la dirección del área la necesidad de elaborar un plan de comunicación sobre el proyecto, y actuar con la máxima transparencia.

En relación con el supuesto planteado, desarrolle y fundamente las siguientes cuestiones:

CUESTIONARIO

1. En el contexto del sistema de gestión de calidad del Área de Biblioteca, Archivo y Publicaciones ¿cómo podría afectar este proyecto al criterio “Percepción de los grupos de interés” del modelo EFQM 2020? Realice una propuesta para su medición.
2. Como responsable del proyecto, ¿qué estrategias de comunicación interna implementaría para garantizar la coordinación y el compromiso del equipo? ¿Qué estilo o estilos de liderazgo consideraría más adecuados para gestionar el proyecto y por qué?
3. Indique cómo se podría gestionar el cambio organizacional para evitar un conflicto laboral, qué habilidades serían necesarias y qué herramientas podrían ser utilizadas para la resolución del mismo. Y con respecto a las protestas del alumnado y profesorado ¿cómo se podrían abordar?
4. Los cambios planteados afectan directamente al personal del Área, especialmente al de Biblioteca. Proponga una posible solución para minimizar la repercusión negativa, teniendo en cuenta el catálogo de competencias, funciones, vinculación con la evaluación del desempeño, carrera horizontal, plan de promoción y otras medidas que eviten el rechazo y supongan un aliciente para los trabajadores.
5. Con respecto al proyecto y según el Reglamento sobre transparencia de la Universidad de Cádiz ¿qué datos debe hacer públicos el Área de Biblioteca, Archivo y Publicaciones en el Portal de transparencia de la Universidad de Cádiz? Indique, además, las disposiciones que le sean de aplicación.